



**UNIVERSITATEA ROMÂNNO – AMERICANĂ  
FACULTATEA DE ECONOMIA TURISMULUI INTERN ȘI  
INTERNAȚIONAL**

**PROGRAMUL DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT  
„ADMINISTRAREA AFACERILOR ÎN TURISM”**



**GHID PENTRU ELABORAREA  
LUCRĂRII DE DISERTAȚIE**

An universitar 2019 - 2020



## 1. PRECIZĂRI GENERALE

Parcurgerea studiilor de masterat reprezintă aprofundarea cunoștințelor și perfecționarea competențelor din domeniul studiilor de disertație, sau a unui domeniu apropiat și după caz, dobândirea de noi cunoștințe sau competențe în alte domenii. În același timp masteratul urmărește dezvoltarea capacităților de cercetare științifică. Participarea la un program de masterat reprezintă o etapă calitativ superioară în procesul de învățământ.

Lucrarea de disertație trebuie să demonstreze cunoașterea științifică avansată a temei abordate și să conțină elemente de originalitate care să reflecte contribuția personală a absolventului la soluționarea unor probleme teoretice și practice din domeniul de specializare al programului de master absolvit.

Fiind o verificare finală a cunoștințelor și abilităților dobândite de către masterand, lucrarea de disertație se dorește a fi și un veritabil atestat al spiritului creativ, calității și nivelului pregătirii profesionale conform celor mai exigente cerințe.

În lucrarea de disertație autorul trebuie să îmbine în mod armonios cunoștințele teoretice cu cele practice, pornind de la fenomene și situații reale, specifice domeniului specializării sale, identificând oportunități, probleme, concepte, strategii, demonstrând totodată acuratețea acestora.

Lucrarea constituie actul final al studiilor universitare de masterat.

## 2. ALEGEREA DOMENIULUI DE CERCETARE ȘI A TEMEI

Alegerea domeniului în care se va face cercetarea și documentarea în vederea elaborării lucrării de disertație, constituie „primul pas”, prima opțiune a autorului.

În aparență, alegerea domeniului este una din cele mai simple și ușoare etape, care nu presupune un efort deosebit. În realitate însă, ea este destul de complicată, pentru că implică o anumită cunoaștere a domeniului ales și a problemelor concrete ce se pot ridica în decursul cercetării și studiului, a posibilităților practice de a ajunge la anumite concluzii.

Opțiunea autorului trebuie să aibă o puternică motivație, să rezulte din convingerea acestuia că alegerea făcută e cea mai bună și să aibă la bază un minimum de informații asupra domeniului.

Această primă etapă în elaborarea lucrării de disertație impune respectarea riguroasă a următoarelor reguli:



- a) delimitarea în domeniul ales a segmentului de activitate pe care absolventul consideră că este cel mai mult atras și pe care îl poate aborda cu cele mai bune rezultate;
- b) sfera sau zona de activitate pentru care optează autorul și problemele alese, să vizeze activități cu perspective în care eventual acesta se va putea integra și lucra; lucrarea de disertație constituie, astfel, un prilej de completare și pregătire profesională a absolventului și poate să ofere o experiență care să-l ajute în activitatea sa viitoare.
- c) existența surselor și posibilităților practice de documentare și informare;

Tema lucrării de disertație se poate alege din tematica orientativă propusă de cadrele didactice coordonatoare sau poate fi și o propunere personală a absolventului, cu aprobarea profesorului coordonator.

Criterionii care pot sta la baza acestei alegeri:

- activitatea viitoare sau actuală a masterandului;
- aptitudini personale de cercetare, analiză, prezentare, etc.
- posibilități de documentare: trebuie analizate foarte atent posibilitățile de documentare atât în plan teoretic (literatură de specialitate) cât și în plan practic;
- disciplina preferată din timpul studiilor;
- tema lucrării de disertație să se încadreze în profilul studiilor de masterat urmate.

### 3. ÎNTOCMIREA PLANULUI LUCRĂRII DE DISERTAȚIE

**Planul lucrării de disertație** sau problematica tratată în lucrare reprezintă “cuprinsul” lucrării, capitolele și subcapitolele care îi conferă acesteia conținut științific.

Planul lucrării de disertație trebuie întocmit de către coordonatorul științific al lucrării de disertație împreună cu masterandul. Scopul urmărit este realizarea unei lucrări de disertație de valoare, ceea ce reprezintă un certificat pentru universitatea și implicit facultatea care l-a format pe candidat, îi conferă acreditare intelectuală, pe direcția cerințelor de calitate în învățământul universitar.

Responsabilitatea lucrării îi revine în întregime candidatului, atât în ceea ce privește conținutul, cât și forma. El are datoria de a o redacta în conformitate cu cerințele acestui ghid. Nerespectarea recomandărilor poate duce chiar la respingerea lucrării de disertație.

Fiecare capitol va fi structurat pe subcapitole, paragrafe și subparagrafe al căror titlu trebuie să concorde cu conținutul lor.



Structura planului trebuie să realizeze omogenitatea lucrării și coerența logică internă, vizând realizarea obiectivului stabilit prin temă.

Lucrarea va fi structurată pe cel puțin patru capitole, astfel:

**Introducere:** Prezentarea obiectivului lucrării, a cadrului teoretico-metodologic al lucrării. De asemenea, tot în partea introductivă vor fi prezentate, succint, cele patru capitole ale lucrării de licență.

**Capitolul 1:** Prezentarea temei selectate din punct de vedere al noutăților științifice specifice domeniului prin studierea problematicii la nivel internațional. Se vor surprinde aspectele esențiale pe baza celor mai relevante și recente surse bibliografice din literatura națională și internațională.

**Capitolul 2:** Analiza temei selectate din punct de vedere al aspectelor practice identificate la nivel internațional și european în domeniul cercetat.

**Capitolul 3:** Realizarea unei cercetări de teren/studiu de caz în domeniul supus analizei.

**Capitolul 4:** Contribuții proprii privind domeniul de cercetare pe baza corelației dintre obiectivele temei selectate și rezultatele cercetării.

**Concluzii:** Prezentarea altor elemente utile din perspectiva lucrării prezentate: noi direcții de continuare a cercetării efectuate etc.;

**Bibliografie:** Enumerarea în ordinea alfabetică, a autorilor, a principalelor surse de documentare privind elaborarea lucrării de disertație (atât pentru partea teoretico-metodologică precum și pentru partea aplicativă). Va conține minim 25 lucrări de specialitate din literatura națională și internațională și va fi ordonată alfabetic. Se vor preciza: numele autorului, inițiala prenumelui, titlul lucrării, editura, orașul, anul apariției. De asemenea, se notează referințele bibliografice de pe internet, cu precizarea adresei complete a site-ului.

**Anexe:** Cuprind orice materiale relevante pentru lucrarea de disertație la care s-a făcut trimitere în textul propriu-zis, dar a căror includere în corpul lucrării îngreunează parcurgerea.

#### 4. REGULI DE REDACTARE A LUCRĂRII DE DISERTAȚIE

Lucrarea va fi redactată în programul Microsoft Word sau similar, astfel:

- Formarea paginii: lucrarea va fi scrisă pe format A4, iar marginea din stânga va fi de 3 cm, celalte (sus, jos și dreapta) fiind de 2,5 cm



- Fontul utilizat: Times New Roman, mărime 12, spațiere la un rând și jumătate. Fontul de la notele de subsol și/sau surse se recomandă să fie mai mic cu minim 2 puncte decât textul (dacă se utilizează 12 pentru lucrare atunci 10 pentru note).
- Textul va fi aliniat "justify". Pentru titlurile, subtitlurile capitolelor și tabelelor, notele de subsol, lista figurilor și bibliografie se pot folosi alte formatați.
- Lucrarea va fi scrisă în limba română, obligatoriu cu diacritice și paginată jos, în dreapta paginii;
- Cuprinsul lucrării trebuie să fie paginat și prezentat la începutul lucrării de disertație;
- Capitolele se vor numerota cu 1, 2, ș.a., iar subcapitolele: 1.1., (1.1.1., 1.1.2., ș.a.), 1.2. (1.2.1., 1.2.2., ș.a.) pentru capitolul 1 și respectiv: 2.1. (2.1.1., 2.1.2., ș.a.), 2.2. (2.2.1., 2.2.2., ș.a.) pentru capitolul 2, etc.;
- Tabelele, figurile și graficele sunt obligatorii, se denumesc și se numerează separat. Tabelele, figurile și graficele se numerează cu 2 cifre, prima reprezentând numărul capitolului, iar cea de a doua reprezentând numărul tabelului, figurii respectiv graficului din capitolul respectiv. Fiecare tabel, figura, grafic are număr, titlu și sursă .
- Bibliografia și anexele (numerotate și denumite) se pun la sfârșitul lucrării (conform structurii propuse).

## 5. REGULI DE PREZENTARE ȘI SUSȚINERE A LUCRĂRII DE DISERTAȚIE

Prezentarea lucrării de disertație în fața comisiei de examinare este cel puțin la fel de importantă ca și redactarea acesteia. Nota finală obținută de către masterand este rezultatul evaluării comisiei de specialitate în urma prezentării și susținerii acesteia de către absolvent.

- Numărul de pagini trebuie să fie de minim 60 pagini;
- Lucrarea de disertație va fi copertată, respectând modelul anexat;
- Pentru înscrierea la examenul de disertație, candidatul va depune lucrarea la secretariatul facultății, în format tipărit, însoțită de o *declarație olografă* privind originalitatea acesteia, precum și un *formular de confirmare* a înregistrării electronice a conținutului lucrării în baza de date creată la nivel instituțional, conform metodologiei interne aprobate de Senatul Universitar, potrivit legii;
- În condițiile în care se constată plagierea lucrării de disertație și/sau incompatibilitatea între forma tipărită a lucrării de disertație și forma electronică a acesteia, candidatul înscris la examenul de finalizare a studiilor universitare de masterat este declarat respins.



**ANEXA 1 - COPERTA LUCRĂRII DE DISERTAȚIE**

**UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ  
FACULTATEA DE ECONOMIA TURISMULUI INTERN ȘI INTERNAȚIONAL**

# LUCRARE DE DISERTAȚIE

**Coordonator științific:**  
*Grad didactic, Nume și prenume*

**Absolvent:**  
**Nume, inițiala tatălui, prenume**

**BUCUREȘTI  
2020**



**ANEXA 2 – PRIMA PAGINĂ A LUCRĂRII DE DISERTAȚIE**

**UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ  
FACULTATEA DE ECONOMIA TURISMULUI INTERN  
ȘI INTERNAȚIONAL**

**PROGRAMUL DE STUDII UNIVERSITARE DE MASTERAT  
ADMINISTRAREA AFACERILOR ÎN TURISM**

**TITLUL LUCRĂRII DE DISERTAȚIE / DENUMIREA TEMEI**

**Coordonator științific:**  
*Grad didactic, Nume și prenume*

**Absolvent:**  
*Nume, inițiala tatălui, prenume*

**BUCUREȘTI  
2020**